

# 伊犁州霍尔果斯市 2024 年度 预算绩效评价报告

项目名称：2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目

项目单位：霍尔果斯南部产业园区管理委员会

主管部门：霍尔果斯南部产业园区管理委员会

委托单位：霍尔果斯市财政局

评价机构：新疆财讯睿智信息咨询有限公司

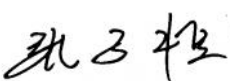


2025 年 7 月



## 项目关键信息表

评价机构全称（盖章）：新疆财讯睿智信息咨询有限公司

项目名称	2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目				评价年度	2024 年
财政局分管科室	经建科			联系人及联系方式	凯 伦 17699537000	
项目主管部门	霍尔果斯南部产业园区管理委员会			联系人及联系方式	涂忠杰 18690163071	
项目实施单位	霍尔果斯南部产业园区管理委员会			联系人及联系方式	涂忠杰 18690163071	
资金来源	本级政府性基金					
2024 年投入总额	74.07 万元	2024 年执行数		74.07 万元	2024 年资金执行率	100.00%
发放调查问卷	12 份	回收有效问卷	12 份	满意度情况	92.78%	
采用的评价方法与评价标准	采用的评价方法：公众评判法、比较法。 采用的评价标准：通用标准、计划标准。					
绩效评价结果	用由评价组研发并通过主管单位确认的评价指标体系及评分标准，通过基础数据填报、问卷调查和访谈获取的数据及项目单位提供的资料，评价组对“2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程(一标段)征地补偿项目”进行了独立客观的评价，最终评分结果为 95.23 分，评价等级为“优”。					
项目主评人（签字）						



## 摘 要

### 一、项目概述

#### （一）项目概述

因 110kV 新建线路占用可克达拉市 62 团 11 连耕地、林地，产生征地补偿费用。为依法对被征收土地的单位和个人给予合理补偿，保障被征地者的合法权益，霍尔果斯市财政局安排 2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目资金 74.07 万元，用于支付 62 团 11 连征收土地款，征迁亩数为 51.60 亩，支付征迁户数为 14 户，通过该项目实施，可妥善解决征地补偿，确保被征地个人的合法权益得到充分保障，维护社会和谐稳定。本项目主要涵盖对电力改迁工程（一标段）涉及的土地征收工作，经与 62 团城镇管理和生态保护中心、62 团 11 连及霍尔果斯南部产业园区管委会国土规划办共同对该项目占用土地面积及附着物进行现场调查认定，包括确定征地范围、面积测量，对被征土地上的青苗、建筑物、附着物等进行清查、登记与评估，按照相关补偿标准计算补偿金额，并组织实施补偿款的发放以及相关政策的宣传解释等工作。

#### （二）项目实施情况

在项目实施过程中，首先组建了专业的征地工作小组共同开展实地调查费用测算和签认工作，成员包括新疆四方弘益房地产评估测绘有限公司、62 团城镇管理和生态保护中心、62 团 11 连、霍尔果斯南部产业园区等。工作小组按照既定的工作流程，先对征地范围进行实地测绘，明



确边界，随后挨家挨户对被征土地及地上附着物进行详细登记，并邀请新疆四方弘益房地产评估测绘有限公司进行价值评估。在充分尊重被征地者意愿的基础上，依据相关法律法规和地方政策，与被征地个人协商补偿事宜，签订征地补偿协议。截至 2024 年 12 月 31 日，已完成 62 团 11 连 51.60 亩征迁土地，14 户征迁户的征地补偿款支付工作，妥善解决征地补偿，确保被征地个人的合法权益得到充分保障，维护社会和谐稳定。

### **（三）绩效目标**

#### **1.总目标**

《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》《关于申请霍尔果斯南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿款的请示》（霍特南管字〔2024〕13号）文件要求，通过完成62团11连51.60亩征迁土地，14户征迁户的征地补偿款支付工作，妥善解决征地补偿，确保被征地个人的合法权益得到充分保障，维护社会和谐稳定。

#### **2.年度绩效目标**

根据霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的《2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目绩效目标申报表》，本专项资金2024年度绩效目标如下：



表 1 2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目  
绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
产出指标	数量指标	支付征迁户数	=15 户
		支付征迁亩数	>=51.60 亩
	质量指标	征迁费用覆盖率	=100%
	时效指标	支付征迁费用及时率	=100%
成本指标	经济成本指标	征地补偿款	<=728685.96 元
		评估费用	<=12000 元
效益指标	社会效益指标	提高南部产业园区用户用电质量	有效提高
满意度指标	满意度指标	征迁户满意度	>=95%

## 二、绩效评价情况

### （一）评价结论

运用由评价组研发并通过预算单位确认的评价指标体系及评分标准，通过项目实施单位提供的基础数据、问卷调查和访谈获取的信息资料，评价组对 2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目进行了独立客观的评价，最终评分结果为 95.23 分，评价等级为“优”。

### （二）预算执行情况

根据《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》《关于申请霍尔果斯南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿款的请示》（霍特南管字〔2024〕13 号）的批示等文件拨付征地补偿款资金，霍尔果斯南部产业园区管理委员会根据文件设立 2024 年霍尔



果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目，项目资金 74.07 万元，其中：财政拨款 74.07 万元，实际到位资金 74.07 万元，到位率 100.00%。截至 2024 年 12 月 31 日，已完成 62 团 11 连 51.60 亩征迁土地，14 户征迁户的征地补偿款支付工作，使用资金合计 74.07 万元，资金执行率 100.00%。

### （三）项目绩效情况

霍尔果斯南部产业园区管理委员会“2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目”开展后取得了良好的成绩，在项目立项、资金落实、项目实施、财务管理方面取得了良好的效果。项目产出方面，圆满完成征地任务，向可克达拉市 62 团 11 连征收土地 51.60 亩（含耕地 32.77 亩、林地 6.78 亩、草地 6.29 亩、园地 5.76 亩），涉及的 14 户征迁户签约率 100%；补偿款精准及时发放，发放率 100%，资金流向可溯。项目效益显著，经济效益上，为 110kV 新建线路铺设扫清障碍，保障电力改迁工程按时开工，将提升园区电力供应能力，预计带动新增工业产值数千万元；社会效益上，依法补偿保障了 14 户被征地户权益，减少矛盾纠纷，维护社会稳定，且将改善园区基础设施，利于吸引企业入驻、创造就业；生态效益上，新建线路布局更合理，征地和建设中采取生态保护措施，减少对周边环境影响，助力维护生态平衡。

## 三、经验、问题和建议

### （一）主要经验及做法





**1.构建多层次协同机制，实现全流程高效联动：**搭建“市级统筹—园区主导—连队落实”三级体系。市财政局负责资金监管，园区管委会将 51.60 亩征地任务拆解为 5 个节点并明确权责，连队依托熟络优势协助 14 户农户信息收集与政策传达，破解跨部门协作壁垒，实现“一站式”高效对接。

**2.创新“三维度阳光公示”模式，筑牢群众信任基石：**推行“线上+线下+档案”公示。线下设专栏公示文件并专人答疑，线上微信群发电子材料方便外出农户查阅，档案在连队便民中心存档 14 户农户的合同、评估报告等资料，确保补偿全程透明可查，推动农户主动配合签约。

**3.联动司法力量，强化政策合规性保障：**引入司法局法律顾问团队，全程参与政策制定（审查补偿标准、签约流程合法性）、协议签订（把关主体资格与条款公平性）等环节，筑牢法律防线，确保操作依法合规。

**4.引入专业评估机构，强化公信力背书：**补偿标准结合土地价值、市场行情动态调整（如经济用地含“当前价值+预期收益”），引入新疆四方弘益房地产评估测绘有限公司，其专业团队按规范评估，精细化核算，确保补偿不低于实际损失，兼顾政策刚性与农户获得感。

## **（二）存在问题与不足**

### **1.项目绩效目标合理性有待提升**

绩效目标设置科学完整且合理。但部分指标未能准确、客观系统地反映项目情况，如：时效指标“支付征迁费用及时率，指标值=100%”指标值设置不合理。指标值未明确截止期



限，对征地补偿发放的完成时间的界定不清晰；社会效益指标“提高南部产业园区用户用电质量，指标值：有效提高”指标设置与项目的实施内容关联性不高。

## **2.专业评估结果与农户认知存在偏差**

新疆四方弘益房地产评估测绘有限公司虽按规范评估，但解释评估结果时过度使用专业术语，导致 62 团 11 连 4 户农户理解困难。

## **3.征地补偿政策宣传效果欠佳**

满意度调查显示，近九成被调查对象对政策仅“一般了解”，25%认为政府重视程度“一般”。宣传渠道较单一，部分农户仅知晓政策与征地面积挂钩，不清楚补偿标准的制定依据，政策细节传递不充分。

### **（三）建议和改进措施**

#### **1.加强绩效目标管理，科学合理设置绩效目标。**

一是设置绩效指标时，确保与支出方向、部门职责及项目内容紧密关联，指向明确；二是出台单位预算绩效管理办法，加强对项目及业务负责人的培训，邀请专家讲解绩效目标编报、管理流程等，提升绩效管理水平。

#### **2.破解专业壁垒，让评估标准看得见、听得懂**

编制《征地补偿政策手册（农户版）》，以问答形式简化政策，附具体案例让标准更直观；评估人员交付报告时，携带工具“一对一”现场解读，复量关键数据并演示计算过程，帮助农户理解补偿由来。





### 3.构建立体化宣传网络，确保政策宣传全覆盖

线上通过连队微信群推送方言解读视频、补偿对照表；线下在农户常去地点张贴漫画式“政策明白墙”。针对特殊群体，对外出务工者电话或视频讲解，对老年农户由干部上门宣读并发放手写补偿标准小抄。



# 目 录

摘 要 .....	1
一、项目概况 .....	1
(一) 项目背景 .....	1
(二) 项目内容及规模 .....	2
(三) 资金来源及使用情况 .....	4
(四) 项目组织与管理情况 .....	4
(五) 项目绩效目标 .....	9
二、评价工作概述 .....	10
(一) 评价目的与原则 .....	10
(二) 评价方法 .....	11
(三) 绩效评价指标体系 .....	12
(四) 评价组织实施 .....	13
三、评价结论 .....	15
(一) 评价结论 .....	15
(二) 项目绩效情况 .....	17
四、绩效评价分析 .....	18
(一) 项目决策情况 .....	18
(二) 项目过程情况 .....	21
(三) 项目产出情况 .....	23
(四) 项目效益情况 .....	25



---

五、主要经验及存在问题 .....	27
(一) 主要经验及做法 .....	27
(二) 存在问题 .....	29
六、相关建议 .....	31
七、绩效评价结果应用建议 .....	32
八、其他需要说明的问题 .....	33
附件 1 综合评分表 .....	34
附件 2 基础表 .....	43
附件 3 满意度问卷 .....	45
附件 4 满意度问卷调查报告 .....	53
附件 5 相关负责人访谈记录 .....	63
附件 6 支付凭证 .....	68
附件 7 征求意见函及意见反馈表 .....	69



# 2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目 预算绩效评价报告

受霍尔果斯市财政局委托，新疆财讯睿智信息咨询有限公司于 2025 年 6 月 10 日至 2025 年 7 月 30 日对霍尔果斯南部产业园区管理委员会负责管理实施的 2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目开展了绩效评价，评价情况如下：

## 一、项目概况

### （一）项目背景

近年来，霍尔果斯市南部产业园区凭借其独特的区位、开放的政策以及丰富的资源优势，吸引了众多企业纷至沓来，产业规模呈现出迅猛扩张的态势。按照发展规划，园区重点布局新材料、装备制造加工、农副产品精深加工等产业，逐步构建起特色鲜明、优势突出的产业体系。然而，随着园区产业的快速发展，电力供应问题日益凸显。原有的电力设施在供电容量方面，已难以满足众多企业不断增长的用电需求，频繁出现的电力供应不足现象。不仅制约了企业的正常生产经营，还对企业扩大生产规模的计划造成了阻碍。在供电线路布局上，部分电力线路与园区新的建设规划产生冲突，其不合理走向占用了大量宝贵的土地资源，致使园区基础设施建设无法顺利推进，土地资源的高效利用也受到严重影响。在此严峻形势下，霍尔果斯南部产业园区实施了电力改迁工程（一标段）项目，建设单位为霍尔果斯开建开发建



设投资有限责任公司。2024年7月，南部产业园区2号110kv变电站及110kV新建线路已全部验收合格，具备送电条件。

因110kV新建线路占用可克达拉市62团11连耕地、林地，产生征地补偿费用。为依法对被征收土地的单位和个人给予合理补偿，保障被征地者的合法权益，霍尔果斯市财政局安排2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目资金74.07万元，用于支付62团11连征收土地款，征迁亩数为51.60亩，支付征迁户数为14户，通过该项目实施，可妥善解决征地补偿，确保被征地个人的合法权益得到充分保障，维护社会和谐稳定。

## （二）项目内容及规模

### 1.项目内容

**主要内容：**本项目主要涵盖对电力改迁工程（一标段）涉及的土地征收工作，经与62团城镇管理和生态保护中心、62团11连及霍尔果斯南部产业园区管委会国土规划办共同对该项目占用土地面积及附着物进行现场调查认定，包括确定征地范围、面积测量，对被征土地上的青苗、建筑物、附着物等进行清查、登记与评估，按照相关补偿标准计算补偿金额，并组织实施补偿款的发放以及相关政策的宣传解释等工作。

**实施情况：**在项目实施过程中，首先组建了专业的征地工作小组共同开展实地调查费用测算和签认工作，成员包括新疆四方弘益房地产评估测绘有限公司、62团城镇管理和生态保护中心、62团11连、霍尔果斯南部产业园区等。



工作小组按照既定的工作流程，先对征地范围进行实地测绘，明确边界，随后挨家挨户对被征土地及地上附着物进行详细登记，并邀请新疆四方弘益房地产评估测绘有限公司进行价值评估。在充分尊重被征地者意愿的基础上，依据相关法律法规和地方政策，与被征地个人协商补偿事宜，签订征地补偿协议。截至2024年12月31日，已完成62团11连51.60亩征迁土地，14户征迁户的征地补偿款支付工作，妥善解决征地补偿，确保被征地个人的合法权益得到充分保障，维护社会和谐稳定。

## 2.项目规模及范围

### （1）征地范围

项目涉及可克达拉市 62 团 11 连区域，征地对象为该区域内的 14 户农户，征地类型涵盖多种土地用途，具体包括：

耕地 32.77 亩：主要用于农作物种植（如玉米、棉花等）；

林地 6.78 亩：包含防护林（杨树）和经济林（苹果、桃树等）；

草地 6.29 亩：以天然草地为主；

园地 5.76 亩：种植葡萄、枸杞等经济作物。

以上土地均因 110kV 新建线路铺设需求被征收，总面积为 51.60 亩。

### （2）实施范围关联

本次征地是为霍尔果斯市南部产业园区 110kV 新建线





路工程提供土地保障，项目实施后将为电力改迁工程扫清用地障碍，间接服务于园区电力供应能力提升及产业发展需求。

### 3.评价时段

本项目资金的评价时段为 2024 年 1 月 1 日 - 2024 年 12 月 31 日。

### （三）资金来源及使用情况

#### 1.资金分配情况

根据《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》《关于申请霍尔果斯南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿款的请示》（霍特南管字〔2024〕13 号）的批示等文件拨付征地补偿款资金，霍尔果斯南部产业园区管理委员会根据文件设立 2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目，项目资金 74.07 万元，其中：财政拨款 74.07 万元，实际到位资金 74.07 万元，到位率 100.00%。

#### 2.资金使用情况

截至 2024 年 12 月 31 日，2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目已完成 62 团 11 连 51.60 亩征迁土地，14 户征迁户的征地补偿款支付工作，使用资金合计 74.07 万元，资金执行率 100.00%。

### （四）项目组织与管理情况

#### 1.项目组织情况

本项目涉及的单位包括霍尔果斯市财政局、霍尔果斯



南部产业园区管理委员会、新疆四方弘益房地产评估测绘有限公司、62团11连等部门单位，项目组织架构清晰，各涉及部门单位分工明确、协同配合，共同推动项目有序实施，具体组织情况如下：

**霍尔果斯市财政局：**主要负责资金管理与统筹协调。下达资金预算指标；制定资金拨付流程和监管办法，确保资金专款专用。在项目实施过程中，严格审核资金使用申请，按照征地补偿协议约定的进度拨付款项，同时对资金使用情况全程跟踪审计，保障资金使用的合规性和安全性。此外，牵头组织开展全过程绩效管理工作，确保资金使用规范高效。

**霍尔果斯南部产业园区管理委员会：**主要负责项目申报、统筹协调、执行落实、过程管理及政策宣传等。负责申报2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目，申请项目资金，并编制项目绩效目标表。负责项目总协调，将51.60亩征地任务拆解工作节点并明确权责，联动市财政局、评估机构、62团11连等跨单位协作，同时牵头开展征地前期现场调查认定（确定边界、测量土地、清查附着物），依据评估结果与14户农户协商签订补偿协议，向财政局提交资金申请推动补偿款足额拨付。严格把控资金使用合规性，建立“一户一档”台账确保资金流向可溯，落实“线上+线下+档案”三维度公示机制，解答农户对补偿标准的疑问，同时宣传征地政策，收集农户诉求并联合司法力量审查协议合规性，化解矛盾纠



纷，保障被征地农户合法权益，确保征地过程平稳有序。

**新疆四方弘益房地产评估测绘有限公司：**为专业技术服务机构，负责项目的测绘与评估工作。组织专业测绘团队运用 GPS 定位、全站仪等设备，对 62 团 11 连 51.60 亩征收土地（含 32.77 亩耕地、6.78 亩林地、6.29 亩草地、5.76 亩园地）进行实地勘测定界，出具精确的土地权属界线图和面积测量报告；同时，依据《中华人民共和国土地管理法》及霍尔果斯市最新片区综合地价标准，对被征土地上的青苗、建筑物及附着物进行价值评估，形成客观公正的评估报告，为补偿金额核算提供技术支撑。

**62 团 11 连：**作为征地工作的基层落实单位，协助完成政策宣传、信息收集和矛盾调解工作。连队党支部和管委会工作人员通过入户走访、召开村民代表大会等方式，向 14 户被征地农户解读电力改迁工程的重要意义及征地补偿政策；收集农户的土地承包合同、权属证明等资料，配合测绘机构完成地上附着物清查登记；及时反馈农户的诉求和意见，协助园区管委会和财政局协调解决补偿标准争议、搬迁安置等问题，确保征地协议顺利签订和补偿款发放到位。

## 2.资金管理情况

在项目执行过程中资金的使用遵守以下国家有关法律、行政法规和相关规章制度：

(1) 《中华人民共和国土地管理法》（修订）（2019 年）；



(2) 《国有土地上房屋征收与补偿条例》（国务院第590号令，2011年1月）；

(3) 《新疆维吾尔自治区实施〈土地管理法〉办法》（1999年7月）；

(4) 自治区发展计划委员会、财政厅《关于下发自治区国土资源系统土地管理行政事业性收费标准的通知》（新计价房〔2001〕500号）；

(5) 《森林植被恢复费征收使用管理暂行办法》（财综〔2002〕73号）；

(6) 新疆维吾尔自治区国土资源厅《关于印发〈自治区重点建设项目征地拆迁补偿标准〉的通知》（新国土资发〔2009〕131号）；

(7) 《关于进一步加快自治区公路建设的意见》（新政发〔2011〕4号）；

(8) 新疆维吾尔自治区国土资源厅、自治区发展和改革委员会、自治区财政厅《关于公布实施自治区征地统一年产值标准的通知》（新国土资发〔2011〕19号）；

(9) 《关于边角地、路渠改移及电力线永久设施用地补偿有关问题的复函》（新国土资函〔2012〕716号）；

(10) 《印发关于做好建设项目压覆矿产资源补偿工作意见（试行）的通知》（新政办发〔2012〕74号）；

(11) 《新疆维吾尔自治区实施〈国有土地上房屋征收与补偿条例〉办法》（2013年自治区人民政府令第187号）；

(12) 《自治区发展改革委、财政厅关于草原植被恢复



费收费标准及有关事宜的通知》（新发改收费〔2014〕1769号）；

(13) 自治区人民政府办公厅《关于进一步做好国家自治区重点基础设施项目征地征收工作的意见》（新政办发〔2015〕149号）；

(14) 《霍尔果斯市2024年最新公布的征收农用地片区综合地价》（霍市政发〔2024〕1号）；

(15) 《霍尔果斯南部产业园区管理委员会财务管理制度》；

(16) 《霍尔果斯南部产业园区管理委员会资金管理办法》；

(17) 《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》。

一是在资金审批流程构建上，霍尔果斯市打造了多部门协同联审机制。从资金拨付流程上看：项目资金实行“专户管理、专款专用”，由霍尔果斯市财政局在指定银行开设征地补偿资金专户，74.07万元预算资金全额纳入专户管理。拨付流程严格执行“四审三查”制度：①申请环节：由霍尔果斯南部产业园区管理委员会根据征地协议签订进度，向财政局提交拨款申请，并附被征地农户签字确认的补偿清单、银行账户信息及62团11连出具的公示无异议证明；②审核环节：财政局业务科室先对照《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》中规定的征收范围、用地数量等要求审核申请材料





的完整性（如协议编号、金额与评估报告是否一致），再由预算绩效管理科复核资金使用与绩效目标的匹配性，最后报分管领导审批；③支付环节：审批通过后，由国库支付中心通过专户将补偿款转账至新疆生产建设兵团第四师六十二团核算中心，由其发放至14户被征地农户的个人账户，避免现金支付风险，且每笔支付凭证均需留存农户签字回执及银行转账记录。

二是加强资金使用监管：①全程跟踪审计：财政局联合审计部门对资金使用情况进行动态跟踪，重点核查补偿款是否按协议足额发放、是否存在截留挪用等问题；②台账管理：建立“一户一档”资金拨付台账，详细记录每户农户的征地面积、补偿标准、应发金额、实发金额及拨付时间，台账数据与银行支付记录、62团11连登记册三方比对一致；③公开公示：在62团11连公示栏对征地补偿资金总额、分户补偿明细及拨付进度进行为期7天的公示，接受农户监督。

综上所述，资金的使用严格按照项目预算执行，各项资金管理举措，有效促进了征地补偿项目资金使用监督管理工作，确保项目资金使用安全有效，执行期间未发现截留、挪用、挤占及弄虚作假等违反财经纪律行为的情况。

## **（五）项目绩效目标**

### **1.总目标**

《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》《关于申请霍尔果斯南部产业





园区电力改迁工程（一标段）征地补偿款的请示》（霍特南管字〔2024〕13号）文件要求，通过完成62团11连51.60亩征迁土地，14户征迁户的征地补偿款支付工作，妥善解决征地补偿，确保被征地个人的合法权益得到充分保障，维护社会和谐稳定。

## 2.年度绩效目标

根据霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的《2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目绩效目标申报表》，本专项资金2024年度绩效目标如下：

表 1-1 2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目  
绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
产出指标	数量指标	支付征迁户数	=15 户
		支付征迁亩数	>=51.60 亩
	质量指标	征迁费用覆盖率	=100%
	时效指标	支付征迁费用及时率	=100%
成本指标	经济成本指标	征地补偿款	<=728685.96 元
		评估费用	<=12000 元
效益指标	社会效益指标	提高南部产业园区用户用电质量	有效提高
满意度指标	满意度指标	征迁户满意度	>=95%

## 二、评价工作概述

### （一）评价目的与原则

本次评价坚持定量优先、定量与定性相结合的方式，始终遵循科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关的基本原则



则。通过对 2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目资金进行绩效评价，旨在了解项目资金使用和项目管理情况、取得的成绩及效益，进而分析在政策、预算资金安排、项目管理等方面存在的问题并提出针对性建议。

## （二）评价方法

本次评价主要运用公众评判法、比较法等两种方法，具体评价方法如下：

**公众评判法：**指通过专家评估、公众问卷及抽样调查等方式进行评判的方法。2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目绩效状况的优劣，受益群体和社会公众的感受是衡量资金使用绩效的重要标尺。他们的实际体验能直观反映项目资金是否充分保障被征地个人的合法权益，维护社会和谐稳定作用。为此，评价组采用线上访谈及问卷调查的方法，分别开展了线上访谈并与该项目评价的具体指标相对应，设计了调查问卷，按照一定比例，确定抽样样本，以网上发放等方式进行问卷调查，收集、分析所取得的样本数据，从而推断确定目标群体的满意度。通过对本次评价项目的实施方和受益方等进行充分调研，进而评价本项目取得的社会效益更加充分地掌握项目的内容、实施过程、实施效果等，为评价指标评分和结果分析提供支撑。

**比较法：**指将实施情况与绩效目标、历史情况、不同部门和地区同类支出情况进行比较的方法。本次项目资金政策绩效评价过程中，评价组通过电话、微信、调阅相关单位提



供的资料等多种方式核实项目相关指标完成量的基础上，横向对比新疆维吾尔自治区内其他实施类似征地补偿款的地区，参考同类项目的资金投入强度、管理模式及成效，评估霍尔果斯市项目资金使用的合理性和效率；目标对比项目实际完成情况与初期设定的绩效目标（如支付征迁户数、支付征迁费用及时率），判断目标的达成度。从而考察分析绩效目标的完成情况是实现程度和效果。

### **（三）绩效评价指标体系**

#### **1.指标体系设计思路**

根据绩效评价的基本原理、原则和项目特点，结合绩效目标，由项目组独立研制科学的指标体系。评价指标体系按照逻辑分析法设计，包括项目决策、项目过程、项目产出、产出效益四部分内容，力求全面考察项目决策、资金投入、过程管理、产出效果和社会效益，体现从项目本身、执行到效果的逻辑路径。评价指标体系是评价的依据，评价数据通过基础表、问卷、访谈等方式获取。

#### **2.指标解释**

##### **（1）权重**

本项目评价指标体系各指标的权重由评价组根据项目评价需求，在调研基础上依据指标的重要性进行分配，在经专家论证后结合专家意见最终确定。

##### **（2）评价标准**

本项目评价指标体系的评价标准按照通用标准、计划标准等制定。对于定性指标，一般通过问卷及访谈采集相关数



据，在实施过程中运用等级描述法进行考核，通过设置分级标准来体现该指标认可程度的差异。对于定量指标，一般通过公式等方式予以量化，可以准确数量定义、精确衡量并能设定目标值的考核指标。

### **3.指标体系**

根据自治区财政厅《关于印发〈自治区本级财政支出绩效评价管理暂行办法〉的通知》（新财预〔2018〕188号）、财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）等相关文件要求，本次专项资金的评价指标体系包括评价指标、权重、指标解释、计算公式、评分标准。

### **4.评价定级标准**

2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目绩效评价总分值100分，根据综合评分结果，评价计分90分—100分（含90分）对应的评分结果级别为“优”，80—90分（含80分）对应的评分结果级别为“良”，60—80分（含60分）对应的评分结果级别为“中”，60分以下对应的评分结果级别为“差”。完整的绩效评价指标体系及评分过程详见附件1。

## **（四）评价组织实施**

### **1.评价人员**

本次评价委托方为霍尔果斯市财政局，受托方为新疆财讯睿智信息咨询有限公司。新疆财讯睿智信息咨询有限公司负责完成评价工作，公司高度重视此次霍尔果斯市财政局对重点评价工作的要求，配备专门人力，重视质量效益评价。



组织人力进行前期调查、研究讨论、制定工作方案。具体人员名单如下：

表 2-1 评价组成员表

序号	姓名	评价中的角色	工作职责
1	张子恒	项目主评人	负责绩效评价过程指导
2	张琳娜	项目质控	负责项目报告等重点工作内容的质量控制，技术指导
3	李翹楚	项目经理	负责对项目实施统筹、资料收集，整理及数据分析、撰写评价报告并对评价报告进行负责
4	冶志宏	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析等，并协助撰写评价报告等
5	代世平	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析等，并协助撰写评价报告等
6	刘娟杰	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析等，并协助撰写评价报告等
7	张雯雯	项目助理	配合公司人员完成社会调研工作
8	姚媛媛	项目助理	配合公司人员完成社会调研工作

## 2.评价进度

本次项目的评价期间为 2025 年 6 月 10 日至 2025 年 7 月 30 日，具体安排如下：

### （1）方案制定——2025 年 6 月 30 日前

受霍尔果斯市财政局委托后，对项目资金管理和使用情况进行调研，与霍尔果斯南部产业园区管理委员会沟通，收集相关资料，了解专项资金的内容、操作流程、管理机制、资金使用、产出和效果等情况，根据项目资金实际情况和绩效管理要求制定绩效评价工作方案。

### （2）评价实施阶段——2025 年 7 月 10 日前

数据采集（2025 年 7 月 10 日前）。将基础表发送至霍尔果斯南部产业园区管理委员会按照预算绩效管理要求填





报相关数据并加盖公章。

线上调研（2025 年 7 月 10 日）。根据方案，对预算单位，相关负责人进行访谈，并对其填报的数据进行复核。同时，对受益对象进行满意度问卷调查。调研结束后，对相关材料 & 数据进行分析整理。

### （3）报告撰写阶段——2025 年 7 月 30 日前

撰写评价报告（2025 年 7 月 14 日前）。对复核后的数据和资料进行汇总，依据评分标准对绩效指标进行评分，并形成政策评价结论。在此基础上，按照预算绩效管理要求撰写绩效评价报告。

报告提交（2025 年 7 月 30 日前）。撰写完成的绩效评价报告提交霍尔果斯市财政局，并根据霍尔果斯市财政局的安排与单位沟通确认。

## 三、评价结论

### （一）评价结论

运用由评价组研发并通过预算单位确认的评价指标体系及评分标准，通过项目实施单位提供的基础数据、问卷调查和访谈获取的信息资料，评价组对 2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目进行了独立客观的评价，最终评分结果为 95.23 分，评价等级为“优”。各部分得分情况详见表 3-1。评分过程详见附件 1。

表 3-1 项目指标得分情况汇总表

一级指标	权重分	得分	得分率
项目决策	20	17.76	88.80%





一级指标	权重分	得分	得分率
项目过程	20	20	100.00%
项目产出	40	39.47	98.68%
项目效益	20	18	90.00%
合计	100	95.23	95.23%

各项指标得分情况见下表 3-2:

表 3-2 项目指标得分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得分率
A 项目决策 (20)	A1 项目立项 (6)	A101 立项依据充分性	3	充分	充分	3	100.00%
		A102 立项程序规范性	3	规范	规范	3	100.00%
	A2 绩效目标 (10)	A201 绩效目标合理性	8	合理	较合理	5.76	72.00%
		A202 绩效指标明确性	2	明确	明确	2	100.00%
	A3 资金投入 (4)	A301 预算编制科学性	2	科学	科学	2	100.00%
		A302 资金分配合理性	2	合理	合理	2	100.00%
B 项目过程 (20)	B1 资金管理 (10)	B101 资金到位率	3	100%	100%	3	100.00%
		B102 预算执行率	4	100%	100%	4	100.00%
		B103 资金使用合规性	3	合规	合规	3	100.00%
	B2 组织实施 (10)	B201 管理制度健全性	5	健全	健全	5	100.00%
		B202 制度执行有效性	5	执行且有效	执行且有效	5	100.00%
C 项目产出 (40)	C1 产出数量 (16)	C101 支付征迁户	8	=15 户	14 户	7.47	93.38%
		C102 支付征迁亩数	8	>=51.60 亩	51.60 亩	8	100.00%
	C2 产出质量 (6)	C201 征迁费用覆盖率	6	=100%	100%	6	100.00%



一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得分率
	C3 产出时效 (6)	C301 支付征迁费用完成时间	6	=2024 年 11 月 30 日前	2024 年 11 月 18 日	6	100.00%
	C4 产出成本 (12)	C401 征地补偿款	6	<=72.87 万元	72.87 万元	6	100.00%
		C402 评估费用	6	<=1.20 万元	1.20 万元	6	100.00%
D 项目效益 (20)	D1 项目效益 (10)	D101 确保被征地个人的合法权益得到充分保障	10	有效保障	有效保障	10	100.00%
	D2 满意度 (10)	D201 征迁户满意度	10	>=95%	92.78%	8	80.00%
总分			100	-	-	95.23	95.23%

注：根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）要求，产出、效益指标权重不低于 60%。

## （二）项目绩效情况

截至 2024 年 12 月 31 日，2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目取得了令人瞩目的成果。在这一年里，项目组克服重重困难，精心组织安排，各项工作均按计划顺利完成，实现了预期的绩效目标。

从项目产出来看，征地任务圆满完成。成功向可克达拉市 62 团 11 连征收土地 51.60 亩，其中耕地 32.77 亩、林地 6.78 亩、草地 6.29 亩、园地 5.76 亩，涉及的 14 户征迁户均已签订征地补偿协议，签约率达 100%。补偿款发放精准及时，74.07 万元项目资金已全部足额发放到被征地户手中，发放率 100%，且每一笔款项的发放都有详细记录，确保了资金流向清晰可溯。

从项目效益来讲，经济效益显著。该项目的顺利实施为霍尔果斯市南部产业园区 110kV 新建线路的铺设扫清了土



地障碍，保障了电力改迁工程的按时开工建设。电力改迁工程完成后，将大幅提升园区的电力供应能力，满足园区内企业日益增长的用电需求，为企业扩大生产规模、提高生产效率提供了坚实的电力保障，预计可带动园区新增工业产值数千万元，促进当地经济的持续增长。

社会效益突出。项目严格按照相关法律法规和政策规定进行征地补偿，充分保障了 62 团 11 连 14 户被征地户的合法权益，有效减少了因征地可能引发的矛盾纠纷。通过耐心细致的政策宣传和沟通协调工作，赢得了被征地户的理解与支持，确保了征地过程的平稳有序，维护了当地社会的和谐稳定。同时，电力改迁工程的推进将改善园区的基础设施条件，提升园区的整体形象和吸引力，有利于吸引更多企业入驻，创造更多就业岗位，促进当地居民就业增收。

生态效益方面，110kV 新建线路的科学规划和铺设，相比原有线路布局更加合理，减少了对 62 团 11 连及周边区域生态环境的影响。在征地和工程建设过程中，严格执行生态保护相关规定，采取了一系列生态保护措施，对施工区域的植被进行了妥善保护和恢复，有助于维护当地的生态平衡。

总体而言，2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目在产出和效益方面均取得了良好成效，达到了项目预期目标。

#### 四、绩效评价分析

##### （一）项目决策情况

从评价得分情况看，此项评价满分为 20 分，绩效评价



得分 17.76 分，得分率 88.80%，具体分析如下：

## 1.项目立项

### （1）立项依据充分性：

经评价组核查项目相关政策文件及单位三定方案发现，①本项目根据《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》《关于申请霍尔果斯南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿款的请示》（霍特南管字〔2024〕13号）等依据文件立项；②本项目与南部产业园区发展规划及《霍尔果斯南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿款工作计划》相匹配；③与霍尔果斯南部产业园区管理委员会职责密切相关。

综上所述，该指标分值 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

### （2）立项程序规范性：

绩效评价小组根据查看霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的项目立项资料发现①本项目立项根据霍尔果斯市财政局批示并且经过霍尔果斯南部产业园区管理委员会集体决策；②项目立项符合规定程序；③审批文件等材料合规、完整。

综上所述，该指标分值 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

## 2.绩效目标

### （1）绩效目标合理性：

绩效评价小组根据查看霍尔果斯南部产业园区管理委



员会提供的项目支出绩效目标表发现①本项目设定了总目标与年度目标；先得16%权重分；②绩效目标设置科学完整且合理。但部分指标未能准确、客观系统地反映项目情况，如：时效指标“支付征迁费用及时率，指标值=100%”指标值设置不合理。指标值未明确截止期限，对征地补偿发放的完成时间的界定不清晰；社会效益指标“提高南部产业园区用户用电质量，指标值：有效提高”指标设置与项目的实施内容关联性不高。根据评分标准，扣除 $84\% \times 2/6 \times 8 = 2.24$ 分。

综上所述，该指标分值 8 分，根据评分标准得 5.76 分，得分率 72%。

#### （2）绩效指标明确性：

通过分析绩效目标表得出①已设置项目绩效目标表将绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②已设置的绩效指标均通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③已设置的指标能与项目目标任务数对应。

综上所述，该指标分值2分，根据评分标准得2分，得分率100%。

### 3.资金投入

#### （1）预算编制科学性：

经评价组核查确认，①霍尔果斯南部产业园区管理委员会根据《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》文件编制预算；②预算编制按征地补偿款及评估费用细化设置成本指标。

综上所述，该指标分值 2 分，根据评分标准得 2 分，得



分率 100%。

## （2）资金分配合理性：

经评价组核查确认，①预算资金分配，根据第三方评估机构出具的评估结果分配资金，依据充分；②资金分配额度合理，与地方实际相适应，依据《城镇土地估价规程》及自治区征地评估技术规范确定征收范围、用地数量、征收标准等，确保预算资金规模与实际受益群体数量相匹配。

综上所述，该指标分值 2 分，根据评分标准得 2 分，得分率 100%。

## （二）项目过程情况

从评价得分情况看，此项评价满分为 20 分，绩效评价得分 20 分，得分率 100.00%，具体分析如下：

### 1.资金管理

#### （1）资金到位率：

根据霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的项目预算资料核查确认，该项目2024年度预算资金总额为74.07万元，截至2024年12月31日，资金到位数74.07万元，资金到位率 $=74.07/74.07 \times 100\% = 100\%$ 。

综上所述，该指标分值 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

#### （2）预算执行率：

该项目2024年度预算资金总额为74.07万元，根据霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的项目支付凭证等相关资料核查确认，截至2024年12月31日，预算执行数74.07万元，





预算执行率=74.07/74.07×100%=100%。

综上所述，该指标分值 4 分，根据评分标准得 4 分，得分率 100%。

### （3）资金使用合规性：

经评价组核查确认，在项目执行过程中资金的使用遵守自治区人民政府办公厅《关于进一步做好国家自治区重点基础设施项目征地征收工作的意见》（新政办发〔2015〕149号）《霍尔果斯市2024年最新公布的征收农用地片区综合地价》（霍市政发〔2024〕1号）等国家有关法律、行政法规和《霍尔果斯南部产业园区管理委员会财务管理制度》《霍尔果斯南部产业园区管理委员会资金管理办法》《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》等相关规章制度。资金的使用严格按照项目预算执行，确保项目资金使用安全有效，执行期间未发生截留、挪用、挤占及弄虚作假等违反财经纪律行为的情况。

综上所述，该指标分值 3 分，根据评分标准得 3 分，得分率 100%。

## 2.组织实施

### （1）管理制度健全性：

经评价组核查确认，①项目单位已制定《霍尔果斯南部产业园区管理委员会建设项目管理内部控制制度》《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收工作计划》等业务管理制度及《霍尔果斯南部产业园区管理委员会财务管理制度》《霍尔果斯南部产业园区管理委员会



资金管理办法》；②根据查看霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的财务管理制度及业务管理制度资料发现，财务和业务管理制度均合法、合规、完整。

综上所述，该指标分值 5 分，根据评分标准得 5 分，得分率 100%。

### （2）制度执行有效性：

根据绩效评价小组查看霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的管理制度及项目实施资料发现，①该项目实施遵守了相关法律法规和相关管理规定；②项目不存在调整；③项目搭建了“市级统筹—园区主导—连队落实”的三级联动体系，保障项目实施人员条件完备，信息支撑落实到位。

综上所述，该指标分值 5 分，根据评分标准 5 分，得分率 100%。

## （三）项目产出情况

从评价得分情况看，此项评价满分为 40 分，绩效评价得分 39.47 分，得分率 98.68%，具体分析如下：

### 1.产出数量

#### （1）C101 支付征迁户

经分析霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的《霍尔果斯南部工业园 2 号 110KV 输变电工程项目汇总单》确认，该项目 2024 年全年实际完成 14 户征迁户的征地补偿款发放任务，未能达到支付 15 户的目标值。根据评分标准计算完成率为  $14/15 \times 100\% = 93.33\%$ 。

综上所述，该指标分值 8 分，根据评分标准 7.47 分，得



分率 93.38%。

## (2) C102 支付征迁亩数

经分析霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的《霍尔果斯南部工业园 2 号 110KV 输变电工程项目汇总单》确认，该项目 2024 年全年实际完成征地面积 51.6 亩的征地补偿款发放。根据评分标准计算完成率为  $51.6/51.6 \times 100\% = 100\%$ 。

综上所述，该指标分值 8 分，根据评分标准 8 分，得分率 100%。

## 2.产出质量

### C201 征迁费用覆盖率

经分析对比霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》《霍尔果斯南部工业园 2 号 110KV 输变电工程项目汇总单》及资金支付材料确认，该项目 2024 年全年实际已完成发放 62 团 11 连 51.60 亩征迁土地所属的 14 户征迁户的征地补偿款（征迁户葛现民因同时涉及耕地与园地两类土地征迁，导致姓名在霍尔果斯南部工业园 2 号 110kv 输变电工程项目汇总单重复出现 2 次，该项目实际征迁资金覆盖率为 100%），根据评分标准计算完成率为  $100\%/100\% \times 100\% = 100.00\%$ 。

综上所述，该指标分值 6 分，根据评分标准得 6 分，得分率 100%。

## 3.产出时效

### C301 支付征迁费用完成时间



经分析霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的资金支付材料确认，该项目征地补偿款已于 2024 年 11 月 18 日前分批转账至新疆生产建设兵团第四师六十二团核算中心。根据评分标准完成率为 100%。

综上所述，该指标分值 6 分，根据评分标准得 6 分，得分率 100%。

#### 4.产出成本

##### （1）C401 征地补偿款

经分析霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的记账凭证、国库集中支付凭证等资金支付材料确认，该项目 2024 年度实际支付征地补偿款 72.87 万元，根据评分标准计算完成率为  $72.87/72.87 \times 100\% = 100\%$ 。

综上所述，该指标分值 6 分，根据评分标准得 6 分，得分率 100%。

##### （2）C402 评估费用

经分析霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的记账凭证、国库集中支付凭证等资金支付材料确认，该项目 2024 年度实际支付评估费用 1.2 万元，根据评分标准计算完成率为  $1.2/1.2 \times 100\% = 100\%$ 。

综上所述，该指标分值 6 分，根据评分标准 6 分，得分率 100%。

#### （四）项目效益情况

从评价得分情况看，此项评价满分为 20 分，绩效评价得分 18 分，得分率 90.00%，具体分析如下：



## 1.项目效益

### D101 确保被征地个人的合法权益得到充分保障

评价组通过2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目总结及发放《受益人群满意度问卷》形成的问卷调查结果报告分析得知，满意度问题“在征地过程中，您的合法权益是否得到了充分保障？”回收的12份有效问卷中，被调查对象中选是，得到了很好的保障的比例为58.33%，选基本得到保障，但有些小问题的比例为41.67%，选保障情况一般的比例为0%，选保障不足，存在一些问题的比例为0%，选完全没有得到保障的比例为0%。由此可见，该项目严格按照相关法律法规和政策规定进行征地补偿，项目的实施充分保障了62团11连14户被征地户的合法权益，有效减少了因征地可能引发的矛盾纠纷。通过耐心细致的政策宣传和沟通协调工作，赢得了被征地户的理解与支持，确保了征地过程的平稳有序，维护了当地社会的和谐稳定。

综上所述，该指标分值10分，根据评分标准得10分，得分率100%。

## 2.满意度

### D201 征迁户满意度

通过发放《受益人群满意度问卷》形成的问卷调查结果报告分析显示，该问卷回收了有效问卷12份，问卷中12名受益对象的整体满意程度为92.78%，未能达到设定的95%目标值。根据评分标准计算完成率为 $92.78\%/95\%=97.66\%$ ，





100%-97.66%≈2%，扣除20%\*10=2分。

综上所述，该指标分值 10 分，根据评分标准得 8 分，得分率 80.00%。

## 五、主要经验及存在问题

### （一）主要经验及做法

#### 1.构建多层次协同机制，实现全流程高效联动

项目搭建了“市级统筹—园区主导—连队落实”的三级联动体系，通过明确各层级权责边界，形成闭环管理。霍尔果斯市财政局作为市级统筹单位，负责资金预算审批与全程监管；霍尔果斯南部产业园区管委会承担总协调角色，将 51.60 亩征地任务拆解为“勘测定界—权属确认—补偿核算—协议签订—资金拨付”5 个节点，每个节点明确责任单位与完成时限；62 团 11 连作为基层落实单位，发挥“人熟、地熟、情况熟”优势，协助完成 14 户农户的信息收集与政策传达。三级联动机制有效破解了跨区域、跨部门协作的壁垒，使原本需多部门往返协调的事项，通过“一站式”对接高效解决。

#### 2.创新“三维度阳光公示”模式，筑牢群众信任基石

为消除农户对征地补偿的疑虑，项目推行“线上+线下+档案”三维度公示制度。线下在 62 团 11 连公示栏设置“征地补偿信息专栏”，公示征地补偿相关文件，公示期内安排专人驻点答疑；线上通过连队微信群发布电子公示材料，方便外出务工农户随时查阅；档案公示方面，在 62 团 11 连便民服务中心派专人收集相关材料，存放 14 户农户的土地承包合同、评估报告、补偿协议等原始资料，实现“每一笔补偿都有





据可查”。三维度公示使征地工作全程处于群众监督之下，主动配合完成签约。

### **3.联动司法力量，强化政策合规性保障**

项目引入霍尔果斯市司法局法律顾问团队，全程参与征地补偿关键环节。在政策制定阶段，对补偿标准、签约流程等进行合法性审查，确保符合《中华人民共和国土地管理法》及自治区相关条例；在协议签订阶段，对 14 户农户的补偿协议进行合规性把关，重点核查签约主体资格、条款公平性等内容，避免法律纠纷隐患，司法力量的介入为项目筑起“法律防火墙”，确保每一步操作都有法可依。

### **4.引入专业评估机构，强化公信力背书**

补偿标准需结合土地年产值、区位价值、经济作物附加值等因素动态调整，参考市场行情（如周边土地流转价格、农作物市场价），确保不低于农户实际损失。例如对果园、大棚等经济用地，补偿应包含“当前价值+预期收益”，避免“一刀切”。通过引入第三方评估机构新疆四方弘益房地产评估测绘有限公司，对土地、附着物价值进行独立评估，其团队具备土地估价师、农业经济师等专业资质，评估过程严格遵循《城镇土地估价规程》及自治区征地评估技术规范，对地上附着物逐一登记规格、树龄、生长状况，采用“重置成本法”结合成新率评估；通过这套机制，既守住了“不低于农户实际损失”的政策底线，又通过精细化核算让补偿金额与土地实际价值、市场行情紧密挂钩，实现了“政策刚性”与“农户获得感”的有机统一。



## （二）存在问题

总体来看，霍尔果斯南部产业园区管理委员会“2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目”开展后取得了良好的成绩，在项目立项、资金落实、项目实施、财务管理方面取得了良好的效果。通过该项目，完成 62 团 11 连 51.60 亩征迁土地，14 户征迁户的征地补偿款支付工作，妥善解决征地补偿，确保被征地个人的合法权益得到充分保障，维护社会和谐稳定。但经过评价，该项目还存在部分问题，具体如下：

### 1.项目绩效目标合理性有待提升

项目绩效目标设置符合政策制度要求，绩效目标及其指标的设定与项目属性特点和支出内容相关联程度较高。绩效指标覆盖了产出指标、效益指标、满意度指标，并在数量、质量、成本、时效、社会效益指标和满意度等方面进一步细化。设置的绩效指标符合客观实际且能够实现。验证指标的数据信息可获得。但通过分析项目绩效目标表发现部分指标未能准确、客观系统地反映项目情况，如：

（1）时效指标“支付征迁费用及时率，指标值=100%”指标值设置不合理。指标值未明确截止期限，对征地补偿发放的完成时间的界定不清晰，无法对补助发放的完成时间进行有力的约束，时效指标的设置作为反映项目是否在一定时限内达到产出和效果以及是否按时完成项目任务来说尤其重要，应根据工作实施方案设置确定的时间节点。

（2）社会效益指标中“提高南部产业园区用户用电质量，



有效提高”指标设置与项目的实施内容关联性不高,已设置的效益指标反映的是南部产业园区 2 号 110kv 变电站及 110kV 新建线路工程带来的影响和效果,征地补偿款的发放实际上是为电力改迁工程的顺利开展提供土地保障或是确保被征地个人的合法权益得到充分保障。

## 2.专业评估结果与农户认知存在偏差

新疆四方弘益房地产评估测绘有限公司虽严格遵循《城镇土地估价规程》及自治区征地评估技术规范,但在评估报告解释时,过度依赖专业术语。例如,对“重置成本法”的解释仅提及“重新购置同等资产的费用扣除折旧”,未结合农户熟悉的“新建一个同等葡萄架需要多少木料和人工”等实际场景举例,导致 62 团 11 连有 4 户农户对评估结果产生“标准太高深、算不清”的困惑。此外,评估报告中对 5.76 亩园地的“成新率”测算,未附带可视化的折算依据表,农户难以理解为何树龄相近的果树补偿金额有差异。

## 3.征地补偿政策宣传效果欠佳

通过发放《2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目受益人群满意度问卷》调查,针对“您对征地补偿政策的熟悉程度如何?”的问题,近九成的被调查对象对征地补偿政策一般了解;针对“您认为当地政府对征地补偿工作的重视程度怎么样”的问题,有 25%的被调查对象反映一般;从样本征迁户对征地补偿的了解渠道来看,征迁户主要通过网络媒体了解到征地补偿政策,少数农户反映通过宣传栏了解到该项政策。部分农户反映只了解该项政



策与征地面积相挂钩，不清楚具体的补偿标准依据哪些因素制定。

## 六、相关建议

### （一）加强绩效目标管理，科学合理设置绩效目标

一是在绩效指标设置时应遵循高度关联，绩效目标中的具体指标应指向明确，与支出方向、政策依据相关联，与部门职责及其事业发展规划相关，与项目实施的内容直接关联。二是为严格落实构建全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，建议霍尔果斯南部产业园区管理委员会出台符合本单位的预算绩效管理工作制度等相关规章制度，印发给各项目负责人及业务负责人并加强培训学习，提升其预算绩效管理水平和。建议可以组织项目负责人开展预算绩效评价业务培训，邀请专家从全面实施预算绩效各项要求、预算绩效目标的编报和预算绩效管理流程等多个方面进行讲解培训。

### （二）破解专业壁垒，让评估标准看得见、听得懂

建议今后再有同类项目时可由委托第三方联合项目实施方负责人员编制《征地补偿政策手册（农户版）》：将核心政策条款转化为“问答形式”，例如“问：为啥耕地和林地补偿不一样？答：因为林地种的树能长期结果，补偿要算上未来的收成”，并附62团11连具体农户的补偿案例（隐去姓名），用“张三的3亩耕地补了多少钱，怎么算的”让标准更直观。同时建议评估人员在交付评估报告时，同步携带卷尺、计算器等工具，开展“一对一”现场解读，对征地补偿成本核算等关键数据，现场复量并演示计算过程让农户清晰了解每笔补





偿的由来。

### **（三）构建立体化宣传网络，确保政策宣传全覆盖**

建议线上线下同步发力：线上通过连队微信群推送政策解读短视频（时长3~5分钟，用方言讲解）、补偿标准对照表；线下在连队公告栏、村民活动中心、农资店等农户常去地点张贴“政策明白墙”，用漫画形式展示“征地补偿全流程”和“补偿款计算示例”。针对特殊群体“点对点”宣传：对外出务工农户，通过电话、微信视频逐一讲解政策；对老年农户，由连队干部上门“一对一”宣读政策要点，并发放手写的“补偿标准小抄”（如“耕地每亩补多少，林地每亩补多少”）。

## **七、绩效评价结果应用建议**

### **（一）及时对评价中发现的问题进行整改**

建议项目实施单位根据绩效评价报告中所反馈的问题和提出的建议及时研究制定整改措施，积极落实整改要求，切实提高项目管理水平，并在规定的时间内将整改情况报霍尔果斯市财政局。

### **（二）下一年度预算安排**

根据财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）规定，原则上对评价等级为优、良的项目，可依照相关政策制度，结合霍尔果斯市党委、霍尔果斯市人民政府工作安排以及霍尔果斯市本级财力情况等因素，原则上优先予以保障。

### **（三）评价结果公开**

结合预算管理有关要求，霍尔果斯市财政局可以选择将



此次评价结果对外公开，同时可将本次绩效评价结果向霍尔果斯市政府和人大报告，为政府决策提供参考。

## 八、其他需要说明的问题

本次评价涉及的相关数据由霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的资料中提取，并采取线上访谈工作。针对上述情况，评价组在对本次评价中发现的问题存在局限性，可能影响本次评价结果。评价组在对收集的数据进行分析的基础上，结合相关单位的访谈对本项目的实施效果进行客观评价。





## 附件 1 综合评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
A 项目决策 (20)	A1 项目立项 (6)	A101 立项依据充分性	3	考察项目立项的依据文件是否充分,是否与国家和地区的战略目标、发展规划、工作计划以及部门的基本职能和工作计划相适应。	充分	通用标准	考察①有相关政策依据(国家、省部级或市级政策依据);②项目与国家和地区的战略目标、发展规划、工作计划相匹配;③项目与项目单位职责密切相关。以上三项各占 1/3 权重分,符合得该项权重分,不符合不得分。	经评价组核查项目相关政策文件及单位三定方案发现,①本项目根据《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程(一标段)建设项目征地征收实施协议》《关于申请霍尔果斯南部产业园区电力改迁工程(一标段)征地补偿款的请示》(霍特南管字〔2024〕13号)等依据文件立项;②本项目与南部产业园区发展规划及《霍尔果斯南部产业园区电力改迁工程(一标段)征地补偿款工作计划》相匹配;③与霍尔果斯南部产业园区管理委员会职责密切相关。 根据评分标准,该指标得满分。	3	100.00%
		A102 立项程序规范性	3	项目的申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。	规范	通用标准	考察①立项前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等;②项目立项是否符合规定程序;③审批文件和材料是否合规完整。以上三项各占	绩效评价小组根据查看霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的项目立项资料发现①本项目立项根据霍尔果斯市财政局批示并且经过霍尔果斯南部产业园区管理委员会集体决策;②项目立项符合规定程序;③审批文件等材料合规、完整。 根据评分标准,该指标得满分。	3	100.00%



一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
							1/3 权重分，符合得该项权重分，不符合不得分。			
	A2 绩效目标 (10)	A201 绩效目标合理性	8	考察是否设立了项目总目标及年度目标，以及项目年度目标的完整性、明确性、可衡量性、可实现性、相关性和时限性。	合理	通用标准	①设立了总目标和年度目标先得 16% 的权重分（两项各占 8% 的权重分）；②再根据项目年度目标是否完整、明确、可衡量、可实现、与战略目标和总目标相关、是否有时间限制，共六项，每符合一项，再得 14% 的权重分。	绩效评价小组根据查看霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的项目支出绩效目标表发现①本项目设定了总目标与年度目标；先得 16% 权重分；②绩效目标设置科学完整且合理。但部分指标未能准确、客观系统地反映项目情况，如：时效指标“支付征迁费用及时率，指标值=100%”指标值设置不合理。指标值未明确截止期限，对征地补偿发放的完成时间的界定不清晰；社会效益指标“提高南部产业园区用户用电质量，指标值：有效提高”指标设置与项目的实施内容关联性不高。根据评分标准，扣除 $84\% \times 2/6 \times 8 = 2.24$ 分，该指标得 5.76 分。	5.76	72.00%
		A202 绩效指标明确性	2	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效	明确	通用标准	①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，满足得 30% 权重分，不满足得零分；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以	通过分析绩效目标表得出①已设置项目绩效目标表将绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②已设置的绩效指标均通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③已设置的指标能与项目目标任务数对应。根据评分标准，该指标得满分。	2	100.00%



一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
				目标的明确细化情况。			体现，满足得 40% 权重分，不满足得零分；③是否与项目目标任务数或计划数相对应，满足得 30% 权重分，不满足得零分。			
	A3 资金投入 (4)	A301 预算编制科学性	2	考察预算编制是否科学、合理，是否存在明显不合理之处。	科学	通用标准	考察①预算编制依据充分、合理；②预算编制细化；以上两项各占 50% 的权重分，满足则得分，否则扣除对应权重分。	经评价组核查确认，①霍尔果斯南部产业园区管理委员会根据《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》文件编制预算；②预算编制按征地补偿款及评估费用细化设置成本指标。 根据评分标准，该指标得满分。	2	100.00%
		A302 资金分配合理性	2	考察项目资金分配是否合理。	合理	通用标准	①预算资金分配依据是否充分；②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。以上两项各占 50% 的权重分，满足则得分，否则扣除对应权重分。	经评价组核查确认，①预算资金分配，根据第三方评估机构出具的评估结果分配资金，依据充分；②资金分配额度合理，与地方实际相适应，依据《城镇土地估价规程》及自治区征地评估技术规范确定征收范围、用地数量、征收标准等，确保预算资金规模与实际受益群体数量相匹配。 根据评分标准，该指标得满分。	2	100.00%
B 项目	B1 资	B101	3	反映项目预	100%	通用	资金到位率达	根据霍尔果斯南部产业园区管理委员会	3	100.00%



一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
过程 (20)	金管理 (10)	资金到位率		算资金的实际到位情况; 资金到位率=实际到位金额/预算批复金额×100%		标准	100%则得满分, 完成率低于 100%根据完成率×权重分计算。	提供的项目预算资料核查确认, 该项目 2024 年度预算资金总额为 74.07 万元, 截至 2024 年 12 月 31 日, 资金到位数 74.07 万元, 资金到位率=74.07/74.07×100%=100%。 根据评分标准, 该指标得满分。		
		B102 预算执行率	4	反映项目预算资金的实际执行情况; 预算执行率=实际支出金额/预算批复金额×100%	100%	通用标准	资金到位率达 100%则得满分, 完成率低于 100%根据完成率×权重分计算。	该项目 2024 年度预算资金总额为 74.07 万元, 根据霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的项目支付凭证等相关资料核查确认, 截至 2024 年 12 月 31 日, 预算执行数 74.07 万元, 预算执行率=74.07/74.07×100%=100%。 根据评分标准, 该指标得满分。	4	100.00%
		B103 资金使用合规性	3	反映项目资金使用是否合规	合规	通用标准	资金使用合规得满分, 不合格得零分。	经评价组核查确认, 在项目执行过程中资金的使用遵守自治区人民政府办公厅《关于进一步做好国家自治区重点基础设施项目征地征收工作的意见》(新政办发〔2015〕149 号)《霍尔果斯市 2024 年最新公布的征收农用地片区综合地价》(霍市政发〔2024〕1 号)等国家有关法律、行政法规和《霍尔果斯南部产业园区管理委员会财务管理制度》《霍尔果斯南部产业园区管理委员会资金管理办法》《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程(一标	3	100.00%



一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
								段)建设项目征地征收实施协议》等相关规章制度。资金的使用严格按照项目预算执行,确保项目资金使用安全有效,执行期间未发生截留、挪用、挤占及弄虚作假等违反财经纪律行为的情况。 根据评分标准,该指标得满分。		
	B2 组织实施 (10)	B201 管理制度健全性	5	项目实施单位的业务管理制度是否健全,用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	健全	通用标准	考察实施单位①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度;②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。以上两项各占 50% 的权重分,满足则得分,否则扣除对应权重分。	经评价组核查确认,①项目单位已制定《霍尔果斯南部产业园区管理委员会建设项目管理内部控制制度》《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程(一标段)建设项目征地征收工作计划》等业务管理制度及《霍尔果斯南部产业园区管理委员会财务管理制度》《霍尔果斯南部产业园区管理委员会资金管理办法》;②根据查看霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的财务管理制度及业务管理制度资料发现,财务和业务管理制度均合法、合规、完整。根据评分标准,该指标得满分。	5	100.00%
		B202 制度执行有效性	5	项目实施是否符合相关业务管理规定,用以反映和考核业务管理制度的	执行且有效	通用标准	考察实施单位①是否遵守相关法律法规和相关管理规定;②项目调整及支出调整手续是否完备;③项目实施	根据绩效评价小组查看霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的管理制度及项目实施资料发现,①该项目实施遵守相关法律法规和相关管理规定;②项目不存在调整;③项目搭建了“市级统筹—园区主导—连队落实”的三级联动体系,保障项目实	5	100.00%



一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
				有效执行情况。			的人员条件、信息支撑等是否落实到位。以上三项各占1/3的权重分，满足则得分，否则扣除对应权重分。	施人员条件完备，信息支撑落实到位。根据评分标准，该指标得满分。		
C 项目产出 (40)	C1 产出数量 (16)	C101 支付征迁户	8	考察征地补偿款支付征迁户数是否达标。	=15 户	计划标准	完成率（实际值/目标值×100%）等于100%得满分，若不等于，完成率超过100%的20%及以上扣除50%的权重分，完成率低于100%根据完成率×权重分计算。	经分析霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的《霍尔果斯南部工业园2号110KV输变电工程项目汇总单》确认，该项目2024年全年实际完成14户征迁户的征地补偿款发放任务，未能达到支付15户的目标值。 根据评分标准计算完成率为 $14/15 \times 100\% = 93.33\%$ ，故该指标得 $93.33\% \times 8 = 7.47$ 分。	7.47	93.38%
		C102 支付征迁亩数	8	考察征地补偿款支付征迁面积是否达标。	≥51.60 亩	计划标准	完成率（实际值/目标值×100%）等于100%得满分，若不等于，完成率超过100%的20%及以上扣除50%的权重分，完成率低于100%根据完成率×权重分计算。	经分析霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的《霍尔果斯南部工业园2号110KV输变电工程项目汇总单》确认，该项目2024年全年实际完成征地面积51.6亩的征地补偿款发放。 根据评分标准计算完成率为 $51.6/51.6 \times 100\% = 100\%$ ，故该指标得满分。	8	100.00%





一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
	C2 产出质量 (6)	C201 征迁费用覆盖率	6	考察已支付的征迁费用是否覆盖所有征迁户	100%	计划标准	完成率（实际值/目标值×100%）等于100%得满分，若不等于，完成率超过100%的20%及以上扣除50%的权重分，完成率低于100%根据完成率×权重分计算。	经分析对比霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的《霍尔果斯南部工业园区电力改迁工程（一标段）建设项目征地征收实施协议》《霍尔果斯南部工业园2号110KV输变电工程项目汇总单》及资金支付材料确认，该项目2024年全年实际已完成发放62团11连51.60亩征迁土地所属的14户征迁户的征地补偿款（征迁户葛现民因同时涉及耕地与园地两类土地征迁，导致姓名在霍尔果斯南部工业园2号110kv输变电工程项目汇总单重复出现2次，该项目实际征迁资金覆盖率为100%），根据评分标准计算完成率为100%/100%×100%=100.00%，故该指标得满分。	6	100.00%
	C3 产出时效 (6)	C301 支付征迁费用完成时间	6	考察征迁费用发放是否及时	=2024年11月30日前	计划标准	实际值早于目标值得满分，每晚于目标值1个月，扣1分，扣完为止。	经分析霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的资金支付材料确认，该项目征地补偿款已于2024年11月18日前分批转账至新疆生产建设兵团第四师六十二团核算中心。根据评分标准完成率为100%，故该指标得满分。	6	100.00%
	C4 产出成本	C401 征地补	6	考察征地补偿款执行情	<=72.87	计划标准	完成率（实际值/目标值×100%）等于	经分析霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的记账凭证、国库集中支付凭证等	6	100.00%



一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
	(12)	偿款		况	万元		100%得满分，若不等于，完成率超过100%的20%及以上扣除50%的权重分，完成率低于100%根据完成率×权重分计算。	资金支付材料确认，该项目2024年度实际支付征地补偿款72.87万元。 根据评分标准计算完成率为 $72.87/72.87 \times 100\% = 100\%$ 。根据评分标准，故该指标得满分。		
		C402 评估费用	6	考察评估费用执行情况	≤1.2 0万元	计划标准	完成率（实际值/目标值×100%）等于100%得满分，若不等于，完成率超过100%的20%及以上扣除50%的权重分，完成率低于100%根据完成率×权重分计算。	经分析霍尔果斯南部产业园区管理委员会提供的记账凭证、国库集中支付凭证等资金支付材料确认，该项目2024年度实际支付评估费用1.2万元，根据评分标准计算完成率为 $1.2/1.2 \times 100\% = 100\%$ 。根据评分标准，故该指标得满分。	6	100.00%
D 项目效益 (20)	D1 项目效益 (10)	D101 确保被征地个人的合法权益得到充分保障	10	考察项目实施后是否达到预期效益	有效保障	计划标准	根据满意度调查问卷中的对应问题结果计算得分，达到90%及以上视为有效推动，得满分，小于90%且大于等于80%的得8分，小于80%且大于等于	评价组通过2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目总结及发放《受益人群满意度问卷》形成的问卷调查结果报告分析得知，满意度问题“在征地过程中，您的合法权益是否得到了充分保障？”回收的12份有效问卷中，被调查对象中选是，得到了很好的保障的比例为58.33%，选基本得到保障，	10	100.00%



一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
							于 60%的得 5 分，小于 60%不得分。	但有些小问题的比例为 41.67%，选保障情况一般的比例为 0%，选保障不足，存在一些问题的比例为 0%，选完全没有得到保障的比例为 0%。由此可见，该项目严格按照相关法律法规和政策规定进行征地补偿，项目的实施充分保障了 62 团 11 连 14 户被征地户的合法权益，有效减少了因征地可能引发的矛盾纠纷。通过耐心细致的政策宣传和沟通协调工作，赢得了被征地户的理解与支持，确保了征地过程的平稳有序，维护了当地社会的和谐稳定。 故该指标得满分。		
	D2 满意度 (10)	D201 征迁户满意度	10	考察征迁户对该项目的满意度	>=95 %	计划标准	完成率（实际值/目标值×100%）等于 100%得满分，若不等于，完成率超过 100%的 20%及以上扣除 50%的权重分，完成率低于 100%，每低于 1%扣除 10%的权重分，扣完为止。	通过发放《受益人群满意度问卷》形成的问卷调查结果报告分析显示，该问卷回收了有效问卷 12 份，问卷中 12 名受益对象的整体满意程度为 92.78%，未能达到设定的 95%目标值。 根据评分标准计算完成率为 92.78%/95%=97.66%，100%-97.66%≈2%，扣除 20%*10=2 分，故该指标得 8 分。	8	80.00%
总分			100	——				——	95.23	95.23%



## 附件 2 基础表

序号	工作内容	数量	备注
1	支付征迁户数	14 户	需提供支付征地补偿款征迁户名单
2	支付征迁亩数	51.6 亩	需提供支付征地补偿款征迁面积
3	征迁费用发放准确率	100%	需提供征地补偿款资金支付凭证（例如银行回单/国库集中支付凭证等）明细回单
4	征迁费用发放完成时间	2024 年 11 月 21 日	
5	征地补偿款	72.87 万元	
6	评估费用	1.2 万元	
7	确保被征地个人的合法权益得到充分保障	有效保障	需提供工作总结或小节等佐证项目实际产生的效益的材料
填写单位：霍尔果斯南部产业园区管理委员会（盖章） 填写人：陈法成 联系电话：18690163071 填写日期：2024 年 7 月 10 日			

备注：此表由霍尔果斯南部产业园区管理委员会填写并加盖公章，并提供相关数据对应的证明材料。



## 情况说明

霍尔果斯南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目中，征迁户葛现民因同时涉及耕地与园地两类土地征迁，导致姓名在霍尔果斯南部工业园2号110kv输变电工程项目汇总单重复出现2次，该项目实际征迁资金覆盖率为100%。

霍尔果斯南部产业园区管理委员会

2025年8月15日





### 附件3 满意度问卷

## 2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征 地补偿项目受益人群满意度问卷

尊敬的先生/女士：

您好！受霍尔果斯市财政局的委托，我公司对2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目受益人员展开调研。感谢您抽出宝贵时间参与问卷调查。整份问卷的填写大约需要5分钟，请根据您的真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析，对于个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合！

新疆财讯睿智信息咨询有限公司

2025年7月

#### 一、基本问题

1. 您的性别是（      ）
  - A. 男
  - B. 女
2. 您的年龄（      ）
  - A. 18-30 岁
  - B. 31-50 岁
  - C. 51-70 岁
  - D. 70 岁以上
3. 您的家庭常住人口数（      ）





- A. 1-2 人
  - B. 3-4 人
  - C. 5-6 人
  - D. 7 人及以上
4. 您家主要经济来源是（可多选）（      ）
- A. 农业种植
  - B. 养殖
  - C. 外出打工
  - D. 个体经营
  - E. 其他（请注明）
5. 您了解此次征地的用途吗？（      ）
- A. 非常了解
  - B. 基本了解
  - C. 了解一点
  - D. 完全不了解
6. 您主要是通过什么途径了解征地信息的？（多选）  
（      ）
- A. 传统媒体（报纸、电视、户外宣传标语、走村入户宣讲等）
  - B. 网络媒体（微信、新闻类 APP、政府网站、微信公众号等）
  - C. 社区/政务宣传栏
  - D. 亲朋好友



E. 其他（请注明）

7. 您对征地补偿政策的熟悉程度如何？（ ）

A. 非常熟悉

B. 比较熟悉

C. 一般了解

D. 不太了解

E. 完全不了解

8. 您认为征地补偿政策宣传是否到位？（ ）

A. 非常到位

B. 比较到位

C. 一般

D. 不到位

E. 完全没宣传

9. 在征地过程中，相关部门是否向您详细解释过补偿政策及标准？（ ）

A. 详细解释过，非常清楚

B. 解释过，但有些地方不太明白

C. 简单提了一下，不太清楚

D. 没有解释过

10. 您认为相关部门工作人员在处理征地补偿相关咨询或问题时的态度如何？（ ）

A. 非常热情、耐心

B. 比较热情、耐心



- C. 一般，态度尚可
- D. 不太热情，缺乏耐心
- E. 态度恶劣

11. 您认为当地政府对征地补偿工作的重视程度怎么样？（     ）

- A. 很重视
- B. 一般
- C. 很不重视
- D. 不知道

12. 您认为当前的征地补偿标准是否合理？（     ）

- A. 非常合理
- B. 比较合理
- C. 一般
- D. 不合理
- E. 非常不合理

13. 与周边地区相比，您觉得本地的征地补偿标准（     ）

- A. 明显更高
- B. 略高
- C. 差不多
- D. 略低
- E. 明显更低

14. 您认为征地补偿标准应主要依据哪些因素制定（可



多选) ( )

- A. 土地原用途及产值
- B. 土地市场价格
- C. 当地经济发展水平
- D. 被征地农民生活保障需求
- E. 其他(请注明)

15. 您对目前的补偿方式是否满意?(可多选)( )

- A. 非常满意
- B. 比较满意
- C. 一般
- D. 不满意
- E. 非常不满意

16. 如果可以选择,您更倾向于哪种补偿方式?(可多选)( )

- A. 提高货币补偿金额
- B. 提供更好地段、品质的安置房
- C. 增加就业培训及就业机会
- D. 完善社会保障体系,如养老保险等
- E. 给予一定比例的经营性用地(留地安置)
- F. 其他(请注明)

17. 补偿款是否按时足额发放到您手中?( )

- A. 是,完全按时足额发放
- B. 基本按时发放,但金额略有差异



- C. 发放时间延迟了一些，但最终足额发放
  - D. 发放时间延迟且金额不足
  - E. 至今未收到全部补偿款
18. 您对补偿款发放的流程是否清楚？（      ）
- A. 非常清楚
  - B. 比较清楚
  - C. 一般了解
  - D. 不太清楚
  - E. 完全不清楚
19. 您认为补偿款发放流程存在哪些问题（可多选）  
（      ）
- A. 手续繁琐
  - B. 审批时间长
  - C. 信息不透明
  - D. 缺乏有效监督
  - E. 其他（请注明）
20. 在征地过程中，您的合法权益是否得到了充分保障？（      ）
- A. 是，得到了很好的保障
  - B. 基本得到保障，但有些小问题
  - C. 保障情况一般
  - D. 保障不足，存在一些问题
  - E. 完全没有得到保障





21. 您认为在征地过程中,哪些权益最需要得到保障(可多选) ( )

- A. 知情权 (了解征地相关信息)
- B. 参与权 (参与补偿方案制定等)
- C. 监督权 (监督征地程序及补偿款使用)
- D. 获得合理补偿权
- E. 就业及生活保障权

22. 如果您对征地补偿有异议,您是否知道通过哪些途径进行申诉? ( )

- A. 非常清楚,知道多种途径
- B. 知道一些常见途径
- C. 略知一二,但不太确定
- D. 完全不知道

23. 您认为当前征地补偿主要存在哪些问题?(可多选) ( )

- A. 提高补偿标准
- B. 优化补偿方式
- C. 加强政策宣传与沟通
- D. 规范征地程序
- E. 强化权益保障
- F. 其他 (请注明)



## 二、满意度问题

请根据真实感受就以下问题分别做出满意度判断，在对应的数字上标记，其中，5分最高，1分最低。

满意度问题	最高	———→	最低
1.您对征地补偿工作的整体满意度。	5	4      3      2      1	
2.您对征地补偿发放及时性的满意度。	5	4      3      2      1	
3.您对征地补偿工作人员服务的满意度。	5	4      3      2      1	

〈再次感谢您的支持与配合！〉



## 附件 4 满意度问卷调查报告

### 2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征 地补偿项目受益人群满意度问卷报告

#### 一、调研对象与调研内容

##### （一）调研对象

本次调研对象为霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目受益人群。

##### （二）调研内容

##### 1. 单选题：

您的性别是

您的年龄

您的家庭常住人口数

您了解此次征地的用途吗？

您对征地补偿政策的熟悉程度如何？

您认为征地补偿政策宣传是否到位？

在征地过程中，相关部门是否向您详细解释过补偿政策及标准？

您认为相关部门工作人员在处理征地补偿相关咨询或问题时的态度如何？

您认为当地政府对征地补偿工作的重视程度怎么样？

您认为当前的征地补偿标准是否合理？

与周边地区相比，您觉得本地的征地补偿标准

补偿款是否按时足额发放到您手中？



您对补偿款发放的流程是否清楚？

在征地过程中，您的合法权益是否得到了充分保障？

如果您对征地补偿有异议，您是否知道通过哪些途径进行申诉？

## 2.多选题：

您家主要经济来源是（可多选）

您主要是通过什么途径了解征地信息的？

您认为征地补偿标准应主要依据哪些因素制定

您对目前的补偿方式是否满意？

如果可以选择，您更倾向于哪种补偿方式？

您认为补偿款发放流程存在哪些问题

您认为在征地过程中，哪些权益最需要得到保障

您认为当前征地补偿主要存在哪些问题？

## 3.满意度问题：

您对征地补偿工作的整体满意度。

您对征地补偿发放及时性的满意度。

您对征地补偿工作人员服务的满意度。

## 二、调研方法与抽样方式

### （一）调研方法

针对上述问卷对象开展问卷调查，在全面调研开展之前先进行论证，根据论证结果对问卷和抽样方式进行一次修改调整。

### （二）抽样方式



本次问卷调查采用的方式为随机抽样的方式。

### 三、问卷的发放和回收

本次共发放 12 份问卷调查，收回有效问卷共 12 份。

### 四、调查问卷的信度与效度分析

#### 1.信度分析

信度（Reliability）是指测量结果的一致性、稳定性及可靠性。本次问卷调查运用克朗巴哈信度系数法（Cronbach  $\alpha$ ）来测量满意度问题的信度，其计算公式为：

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left( 1 - \frac{\sum_{i=1}^K \sigma_i^2}{\sigma_T^2} \right)$$

其中  $K$  表示问卷中问题的数目， $\sigma_i^2$  为第  $i$  个问题得分的方差， $\sigma_T^2$  为总得分的方差。

通常，克朗巴哈系数的值在 0 和 1 之间。通常情况下，信度系数在 0.9 以上，则认为量表的内在信度高；信度系数在 0.8 ~ 0.9 之间，则表示量表信度较高；信度系数在 0.7 ~ 0.8 之间，表示量表具有相当的信度；信度系数不超过 0.7，一般认为内部一致信度不足。

分析结果显示，本次 2024 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目受益人群满意度问卷的信度为 0.92。

#### 2.效度分析

效度（Validity）用于评价量表的准确度、有效性和正确





性，即检验问卷是否能简洁、准确地描述抽样数据的属性和特征以及它们之间的复杂关系。本次问卷调查运用相关系数来估算满意度问题的效度。其计算公式为：

$$r = \frac{\sum xy}{\sqrt{\sum x^2} \sqrt{\sum y^2}}$$

其中， $x = x_i - \bar{x}$ ，表示题目得分偏差； $y = y_i - \bar{y}$ ，表示问卷得分偏差。

通常，相关系数的值介于-1与+1之间。即 $-1 \leq r \leq +1$ 。其中， $r > 0$ 表示两变量正相关； $r < 0$ 表示两变量负相关； $|r| = 0$ 表示两变量间不存在线性相关关系； $|r| = 1$ 表示两变量为完全线性相关； $0 < |r| < 1$ 表示两变量存在一定程度的线性相关，其中 $0 < |r| < 0.3$ 为微弱相关， $0.3 < |r| < 0.5$ 为低度相关， $0.5 < |r| < 0.8$ 为显著相关， $0.8 < |r| < 1$ 为高度相关。

调查数据计算结果表明，此次问卷效度较高，因此能够很好地反映满意程度，有关问卷效度请见附表1。

附表1 2024年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目

受益人群满意度问卷效度汇总

题目	效度得分
您对征地补偿发放及时性的满意度。	0.93
您对征地补偿工作人员服务的满意度。	0.97
您对征地补偿工作的整体满意度。	0.89

## 五、调查问卷的分析

### 1. 单选题

#### 1) 您的性别是

在12份有效问卷中，被调查对象中选男的比例为



41.67%，选女的比例为 58.33%。

## 2)您的年龄

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选 18-30 岁的比例为 50%，选 31-50 岁的比例为 33.33%，选 51-70 岁的比例为 16.67%，选 70 岁以上的比例为 0%。

## 3)您的家庭常住人口数

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选 1-2 人的比例为 50%，选 3-4 人的比例为 50%，选 5-6 人的比例为 0%，选 7 人及以上的比例为 0%。

## 4)您了解此次征地的用途吗？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选非常了解的比例为 58.33%，选基本了解的比例为 25%，选了解一点的比例为 16.67%，选完全不了解的比例为 0%。

## 5)您对征地补偿政策的熟悉程度如何？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选非常熟悉的比例为 8.33%，选比较熟悉的比例为 66.67%，选一般了解的比例为 25%，选不太了解的比例为 0%，选完全不了解的比例为 0%。

## 6)您认为征地补偿政策宣传是否到位？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选非常到位的比例为 58.33%，选比较到位的比例为 41.67%，选一般的比例为 0%，选不到位的比例为 0%，选完全没宣传的比例为 0%。

7)在征地过程中，相关部门是否向您详细解释过补偿政策及标准？



在 12 份有效问卷中，被调查对象中选详细解释过，非常清楚的比例为 66.67%，选解释过，但有些地方不太明白的比例为 33.33%，选简单提了一下，不太清楚的比例为 0%，选没有解释过的比例为 0%。

8)您认为相关部门工作人员在处理征地补偿相关咨询或问题时的态度如何？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选非常热情、耐心的比例为 50%，选比较热情、耐心的比例为 41.67%，选一般，态度尚可的比例为 8.33%，选不太热情，缺乏耐心的比例为 0%，选态度恶劣的比例为 0%。

9)您认为当地政府对征地补偿工作的重视程度怎么样？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选很重视的比例为 75%，选一般的比例为 25%，选很不重视的比例为 0%，选不知道的比例为 0%。

10)您认为当前的征地补偿标准是否合理？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选非常合理的比例为 41.67%，选比较合理的比例为 50%，选一般的比例为 8.33%，选不合理的比例为 0%，选非常不合理的比例为 0%。

11)与周边地区相比，您觉得本地的征地补偿标准

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选明显更高的比例为 16.67%，选略高的比例为 25%，选差不多的比例为 58.33%，选略低的比例为 0%，选明显更低的比例为 0%。

12)补偿款是否按时足额发放到您手中？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选是，完全按时足



额发放的比例为 50%，选基本按时发放，但金额略有差异的比例为 50%，选发放时间延迟了一些，但最终足额发放的比例为 0%，选发放时间延迟且金额不足的比例为 0%，选至今未收到全部补偿款的比例为 0%。

13)您对补偿款发放的流程是否清楚？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选非常清楚的比例为 50%，选比较清楚的比例为 41.67%，选一般了解的比例为 8.33%，选不太清楚的比例为 0%，选完全不清楚的比例为 0%。

14)在征地过程中，您的合法权益是否得到了充分保障？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选是，得到了很好的保障的比例为 58.33%，选基本得到保障，但有些小问题的比例为 41.67%，选保障情况一般的比例为 0%，选保障不足，存在一些问题的比例为 0%，选完全没有得到保障的比例为 0%。

15)如果您对征地补偿有异议，您是否知道通过哪些途径进行申诉？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选非常清楚，知道多种途径的比例为 33.33%，选知道一些常见途径的比例为 50%，选略知一二，但不太确定的比例为 16.67%，选完全不知道的比例为 0%。

## 2.多选题

1)您家主要经济来源是（可多选）

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选农业种植的比例为 29.41%，选养殖的比例为 11.76%，选外出打工的比例为



52.94%，选个体经营的比例为 5.88%，选其他的比例为 0%。

2)您主要是通过什么途径了解征地信息的？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选传统媒体（报纸、电视、户外宣传标语、走村入户宣讲等）的比例为 36.84%，选网络媒体（微信、新闻类 APP、政府网站、微信公众号等）的比例为 31.58%，选社区/政务宣传栏的比例为 10.53%，选亲朋好友的比例为 15.79%，选其他的比例为 5.26%。

3)您认为征地补偿标准应主要依据哪些因素制定

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选土地原用途及产值的比例为 39.13%，选土地市场价格的比例为 30.43%，选当地经济发展水平的比例为 17.39%，选被征地农民生活保障需求的比例为 8.7%，选其他的比例为 4.35%。

4)您对目前的补偿方式是否满意？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选非常满意的比例为 50%，选比较满意的比例为 50%，选一般的比例为 0%，选不满意的比例为 0%，选非常不满意的比例为 0%。

5)如果可以选择，您更倾向于哪种补偿方式？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选提高货币补偿金额的比例为 38.46%，选提供更好地段、品质的安置房的比例为 26.92%，选增加就业培训及就业机会的比例为 7.69%，选完善社会保障体系，如养老保险等的比例为 15.38%，选给予一定比例的经营性用地（留地安置）的比例为 11.54%，选其他的比例为 0%。

6)您认为补偿款发放流程存在哪些问题





在 12 份有效问卷中，被调查对象中选手续繁琐的比例为 44.44%，选审批时间长的比例为 33.33%，选信息不透明的比例为 5.56%，选缺乏有效监督的比例为 16.67%，选其他的比例为 0%。

#### 7)您认为在征地过程中，哪些权益最需要得到保障

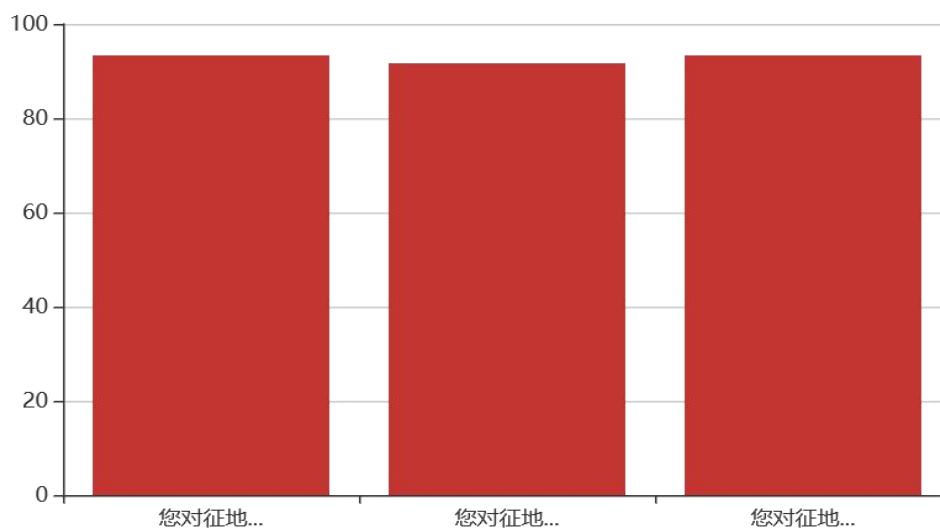
在 12 份有效问卷中，被调查对象中选知情权（了解征地相关信息）的比例为 19.51%，选参与权（参与补偿方案制定等）的比例为 26.83%，选监督权（监督征地程序及补偿款使用）的比例为 21.95%，选获得合理补偿权的比例为 19.51%，选就业及生活保障权的比例为 12.2%。

#### 8)您认为当前征地补偿主要存在哪些问题？

在 12 份有效问卷中，被调查对象中选提高补偿标准的比例为 24.32%，选优化补偿方式的比例为 29.73%，选加强政策宣传与沟通的比例为 18.92%，选规范征地程序的比例为 13.51%，选强化权益保障的比例为 13.51%，选其他的比例为 0%。

### 3.满意度题

根据问卷调查显示，受益对象的整体满意程度为 92.78%，满意度水平较高。调查对象对问题按照满意度评分由高到低排序依次为：您对征地补偿工作的整体满意度。(93.33%)、您对征地补偿发放及时性的满意度。(91.67%)、您对征地补偿工作人员服务的满意度。(93.33%)。具体如下图所示。



## 六、意见及建议

无。



## 附件 5 相关负责人访谈记录

### 2025 年霍尔果斯市南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目 相关负责人访谈

1.请您从以下几点谈谈该项目的概况。

（1）项目立项的依据与背景；

霍尔果斯经济开发区南部工业园区位于霍尔果斯经济开发区（市）内。规划总面积 10.58 平方公里。根据园区发展需求：随着南部产业园区的快速建设与企业入驻，现有电力设施在容量、布局等方面已难以满足园区内企业生产、基础设施运转的用电增长需求，存在供电瓶颈问题。

（2）项目立项的目的；

霍尔果斯南部产业园区目前仅有 1 座 110kV 变电站（英塔尔变）及四师的 62 团变和 62 团工业园变供电，南部工业园区缺乏电源支撑，变电站布点不足，制约霍尔果斯口岸经济的发展，项目可增加变电容量，提高供电可靠性。

（3）项目资金的构成、支出方向及补贴标准；

资金来源由政府性基金构成，主要用于电力基础设施建设用地补偿。

（4）项目的内容；

1、摸底调查，逐户登记征迁面积及地上附着物价值。

2、核实完成后与征迁户签订征地补偿协议，发放征迁补偿款。

（5）项目规模及涉及范围；



霍尔果斯南部产业园电力改迁项目占用可克达拉市 62 团 11 连 51.6 亩土地。

(6) 该项目取得的成绩与经验做法。

启用 2 号变电站将为园区企业生产效益提升注入强劲动力。稳定的电力供应是企业高效生产的基础，2 号变电站投用后，能有效避免电压波动问题，保障企业生产设备持续稳定运行，减少因电压不稳导致的生产中断和设备损坏，降低企业维修成本和停机损失，让企业能够全身心投入生产，提高生产效率，增加经济效益。增大园区供电可靠性，提高招商引资竞争力。

2.请您简要介绍该专项的预算申请编报、审批和拨付流程。

经形成以项目实施单位申报、市委财经委员会审议、财政部门复核拨付，以及与内部控制、行政监督有机结合的专项资金使用监督管理体系，有效促进了征地补偿资金使用监督管理工作。

3.请您简要介绍该项目实施的关键环节有哪些？针对各环节已制定的管理办法是什么？以及上述办法的实际实施过程中是如何操作的。

1、进行土地现状调查

管理办法：与 62 团征迁部门、62 团 11 连干部、第三方评估公司代表、村民代表成立土地现状调查小组，多部门协同开展调查，调查结果多方签字确认。

实施操作：调查小组实地测量土地面积等，记录相关





信息，对调查结果公示，无异议后上报审查。

## 2. 办理补偿登记

管理办法：明确补偿登记的时间、地点和所需材料，要求被征收人在规定时间内办理。

实施操作：被征收人在规定时间内持相关证件到指定地点办理补偿登记，工作人员审核并记录信息。

## 3. 签订征地补偿安置协议

管理办法：会同 62 团征迁办，62 团 11 连干部全部集体土地所有权人签订土地征收补偿安置协议，

实施操作：工作人员与被征收人协商补偿事宜，达成一致后签订协议，明确补偿方式等内容。

4. 请您谈谈作为项目实施单位，单位财务管理制度是否健全？

是

具体的财务管理制度是什么？

机关单位会计制度

为确保达到经费的合理支出都做了哪些监督和约束工作？

经形成以项目实施单位申报、市委财经委员会审议、财政部门复核拨付，以及与内部控制、行政监督有机结合的就业专项资金使用监督管理体系，有效促进了征地补偿资金使用监督管理工作。

5. 该专项经费项目实施过程中涉及的部门或单位有哪些？



南部产业园区管委会、62团征迁办、第三方评估公司和财政局。

并分别介绍一下所涉及的部门或单位的职责是什么？

南部产业园区管委会负责统筹协调各参与单位工作衔接。及时解决摸底调查、政策执行、评估对接等环节的跨部门问题。收集汇总各单位反馈的征迁户诉求，协调相关部门研究解决，维护征迁现场秩序与稳定。

62团征迁办负责联合62团11连完成征迁区域土地权属（如承包合同、宅基地证等）的核实确认，建立土地信息台账。详细解读征迁补偿安置政策（包括补偿标准、安置方式、奖励办法等），解答征迁户疑问并记录诉求。协助第三方评估公司开展现场勘查，对评估范围、附着物信息进行初步核对。负责征迁协议的起草、洽谈与签订，整理归档征迁户相关资料。

62团11连负责配合62团征迁办参与土地面积、附着物数量的现场核实，确保与征迁户确认信息一致。协助做好政策宣传与思想引导工作，推动征迁户积极配合征迁流程。

第三方评估公司负责严格按照国家及地方测绘、评估规范，对征迁土地面积进行精准测绘，出具测绘报告。

对土地上的建筑物、构筑物、青苗、附着物等进行清点、拍照存档，依据市场价值及补偿标准进行评估，出具正式评估报告（需明确评估依据及明细）。

财政局负责审核提交的征迁补偿方案、评估报告及资





金预算，确保符合财政管理规定及征迁政策。

以及相互之间是如何联合确保项目顺利开展，

南部产业园区管委会负责统筹协调各参与单位工作衔接。及时解决摸底调查、政策执行、评估对接等环节的跨部门问题。收集汇总各单位反馈的征迁户诉求，协调相关部门研究解决，维护征迁现场秩序与稳定。

6. 通过本项目经费，您认为是否达到了其预期效果？  
是。

7. 请您谈谈项目实施过程中出现的问题或难点，针对存在的问题，是否提出有效的解决办法，以及下一步工作计划。

无。

访谈联系表

访谈对象	被访谈者	联系方式	备注
库尔勒市南部产业园区管委会	陈永清	18690163071	





## 附件 6 支付凭证

## 国库集中支付凭证

654001

资金性质：政府性基金预算资金

20241018

第 DP20241101800159 号

单位：元

付款人	全 称	新疆维吾尔自治区霍尔果斯经济开发区管理委员会财政局	收款人	全 称	新疆生产建设兵团第四师六十二团核算中心
	账 号	3006031229021950234		账 号	30736401040002470
	开户银行	中国工商银行股份有限公司霍尔果斯支行		开户银行	中国农业银行股份有限公司伊犁六十二团支行
支 付 金 额	人民币 (大写):	叁拾柒万零叁佰肆拾贰元玖角捌分			金额 (小写)
					¥370,342.98
单 位	霍尔果斯南部产业园区管理委员会		主管部门	霍尔果斯南部产业园区管理委员会	
功能分类科目	2120801 征地和拆迁补偿支出		支付申请编号	AP202411018182726801	
结算方式	转账支票		用 途	南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿	
  			银 行 会 计 分 录	实际支付金额：¥370,342.98 (借) 复核员： 	

扫描全能王 创建

## 国库集中支付凭证

654004

资金性质：政府性基金预算资金

20241118

第 DP2024111800041 号

单位：元

付款人	全 称	新疆维吾尔自治区霍尔果斯经济开发区管理委员会财政局	收款人	全 称	新疆生产建设兵团第四师六十二团核算中心
	账 号	3006031229021950234		账 号	30736401040002470
	开户银行	中国工商银行股份有限公司霍尔果斯支行		开户银行	中国农业银行股份有限公司伊犁六十二团支行
支 付 金 额	人民币 (大写):	叁拾柒万零叁佰肆拾贰元玖角捌分			金额 (小写)
					¥370,342.98
单 位	霍尔果斯南部产业园区管理委员会		主管部门	霍尔果斯南部产业园区管理委员会	
功能分类科目	2120801 征地和拆迁补偿支出		支付申请编号	AP20241115180010848	
结算方式	转账支票		用 途	南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿款	
  			银 行 会 计 分 录	实际支付金额：¥370,342.98 (借) 复核员： 	

扫描全能王 创建



## 附件 7 征求意见函及意见反馈表

### قورعاس قالالىق قازىنا مەكەمەسى 霍尔果斯市财政局

#### 关于 2024 年霍尔果斯市项目支出绩效重点 评价报告征求意见的函

霍尔果斯市应急管理局、霍尔果斯市文化体育广播电视和旅游局、霍尔果斯市教育局、霍尔果斯市民政局、霍尔果斯南部产业园区管理委员会：

根据《自治区 2025 年全面实施预算绩效管理工作安排》、《关于加强和规范自治区项目支出“全过程”预算绩效管理结果应用的通知》(新财预〔2022〕57 号)工作要求，霍尔果斯市财政局委托新疆财讯睿智信息咨询有限公司对 2024 年项目支出开展了绩效重点评价，现就评价报告征求你单位意见，请在 2025 年 8 月 15 日前书面反馈意见报送至预算科，如有不同意见请详细说明原因并提供相应材料。

附件：2025 年度项目绩效评价报告征求意见函





## 霍尔果斯南部产业园区管理管委会

### 关于征求《2024 年度霍尔果斯南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目绩效评价报告》意见函的回函

霍尔果斯市财政局：

关于征求《2024 年度霍尔果斯南部产业园区电力改迁工程（一标段）征地补偿项目绩效评价报告》意见函已收悉，经我单位研究，无意见。

特此回复！

霍尔果斯南部产业园区管理委员会


2025 年 8 月 15 日





## 被评价单位意见或说明

无意见

负责人签字: 

联系电话: 15299215008

被评价单位公章:



备注: 被评价单位意见或说明可另页提供, 并签注“意见另附”